

INFORMAZIONI
PERSONALI

FEDERICO ARGIOLAS


 Direzione Generale, via Piscinas, Lanusei, Italia (lavoro)

 direzionegenerale@asllanusei.it (lavoro);

Luogo di nascita Cagliari | Data di nascita 06/06/1969 | Nazionalità italiana

 PG/20005/195243
03/09/2015

POSIZIONE RICOPERTA

Commissario straordinario, ASL Lanusei, dal 29 dicembre 2014 ad oggi

 ESPERIENZA
PROFESSIONALE SSN

<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Datore di lavoro • Tipo di azienda • Tipo di impiego • Principali mansioni, responsabilità e risultati 	<p>01 marzo 2014 – 28 dicembre 2014</p> <p>Azienda Sanitaria Locale di Cagliari, via Piero della Francesca 1, 09047 Selargius</p> <p>Azienda Sanitaria Pubblica</p> <p>Dirigente Medico, disciplina di igiene e organizzazione dei servizi ospedalieri, con rapporto di lavoro a tempo indeterminato, a tempo pieno ed esclusivo, Direzione Sanitaria, Ospedale Oncologico "Businco", Cagliari</p> <p>Componente del Comitato lotta alle infezioni ospedaliere (CIO), componente del Gruppo Operativo del CIO ospedaliero, coordinatore per l'Ospedale del progetto OMS "Save Lives: Clean your hands". Componente del Gruppo di coordinamento aziendale Risk Management, referente per l'Ospedale della qualità ed il risk management. Presidio dei flussi informativi istituzionali relativi alla attività di ricovero (SDO e debito informativo ministeriale).</p> <p>Responsabile Aziendale della qualità della Educazione Continua in Medicina. Referente per l'area formazione ASL della Direzione Sanitaria. Responsabile scientifico e docente del corso di formazione aziendale <i>"Le infezioni nelle Organizzazioni Sanitarie: il contributo dell'organizzazione per migliorare ed implementare le buone pratiche assistenziali coinvolgendo operatori e cittadini"</i> (5 crediti ECM, medici e comparto, circa 90 partecipanti, 5 maggio 2014), docente nel corso di formazione Aziendale <i>"Qualità e sicurezza delle cure attraverso la prevenzione ed il controllo delle Infezioni Correlate all'Assistenza"</i> (4 crediti ECM, medici e comparto, circa 20 partecipanti, novembre-dicembre 2014) tutor per le attività di tirocinio della Scuola di Specializzazione in Igiene dell'Università di Cagliari (di cui è docente).</p> <p>Coinvolgimento nel miglioramento della piattaforma di erogazione delle prestazioni chirurgiche, nel percorso di valutazione individuale dei professionisti, nella ristorazione ospedaliera. Su mandato della Direzione Generale ASL, incaricato di redarre proposte relative a specifici aspetti di riorganizzazione della rete ospedaliera ed erogazione integrata dei servizi.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) 	01 novembre 2012 – 28 febbraio 2014
<ul style="list-style-type: none"> • Datore di lavoro 	Azienda Sanitaria Locale di Sanluri , via Giuseppe Ungaretti, 9 - 09025 Sanluri (VS)
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda 	Azienda Sanitaria Pubblica
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego 	Dirigente Medico, disciplina di igiene e organizzazione dei servizi ospedalieri, con rapporto di lavoro a tempo indeterminato, rapporto a tempo pieno ed esclusivo, Direzione Sanitaria, Ospedale "Nostra Signora di Bonaria", via Roma 1, 09037, San Gavino Monreale, Azienda Sanitaria Locale di Sanluri .
<ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni, responsabilità e risultati 	Definizione di strumenti e percorsi strutturati e condivisi volti al miglioramento delle criticità trasversali ai professionisti, strutture e dipartimenti ospedalieri, dando priorità alla sicurezza di cittadini e operatori. Implementazione operativa delle azioni di prevenzione, monitoraggio e controllo delle infezioni (componente del Comitato per la lotta alle infezioni ospedaliere e referente del Gruppo operativo). Responsabile scientifico di eventi formativi aziendali, accreditati ECM (<i>Audit Clinico come strumento di miglioramento dell'appropriatezza di utilizzo dell'Ospedale</i> , 14 ore suddivise in 5 incontri, 20 partecipanti, programmato in autunno 2014) e non (<i>Infezioni e assistenza: poche cose da fare sempre!</i> , 2 ore e mezza, 20 partecipanti ad edizione, 20 edizioni programmate tra il 13 gennaio ed il 09 giugno 2014). Referente per le attività di tirocinio presso la Direzione dell'Ospedale del Corso di Laurea in Assistenza Sanitaria dell'Università di Cagliari. Coinvolto nei lavori della UO di ricerca della Direzione Sanitaria di San Gavino nel progetto finanziato dalla Regione Sardegna nell'ambito della Legge Regionale 7 Agosto 2007, n.7 definito <i>"Proposta di un sistema informativo interaziendale come strumento di una comunità di pratica per la sperimentazione e la gestione dell'appropriatezza organizzativa come modello del governo clinico"</i> (vd. determina regione Sardegna n. 11407/1627 del

	29/12/2011). Presidente della commissione tecnica per l'affidamento del servizio di pulizia della ASL di Sanluri. Redazione di documenti e procedure riguardanti percorsi che coinvolgono strutture distinte nonché operatori di differente ruolo e disciplina (es. trasferimento in urgenza del paziente).
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Datore di lavoro • Tipo di azienda • Tipo di impiego <ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni, responsabilità e risultati 	01 settembre 2008 – 31 ottobre 2012 Azienda Sanitaria Locale di Cagliari , via Piero della Francesca 1, 09047 Selargius Azienda Sanitaria Pubblica Dirigente Medico, disciplina di igiene e organizzazione dei servizi ospedalieri, con rapporto di lavoro a tempo determinato (art. 15-septies comma 1 del D.Lgs. n. 502/92), rapporto a tempo pieno ed esclusivo, responsabile della Struttura Semplice "Adeguatezza dei trattamenti, qualità e percorsi clinico-terapeutici", Direzione Sanitaria, Ospedale Oncologico "Businco", Cagliari Analisi del bisogno dell'utente oncologico e individuazione delle risposte possibili all'interno della ASL, integrazione nell'ambito delle attività della Direzione Sanitaria di presidio ospedaliero, fornire un supporto nella riorganizzazione dell'Ospedale alla luce dei lavori di completamento in atto. Componente del Comitato lotta alle infezioni ospedaliere (CIO), componente del Gruppo Operativo del CIO ospedaliero, coordinatore per l'Ospedale del progetto OMS "Save Lives: Clean your hands", componente del Comitato di coordinamento dei CIO della ASL di Cagliari. Componente del Gruppo di coordinamento aziendale Risk Management, referente per l'Ospedale della qualità ed il risk management. Referente per l'Ospedale del programma di informatizzazione sanitaria regionale "SISaR". Referente per la formazione (accreditamento "collegiali" dell'Ospedale). Responsabile scientifico e docente di vari corsi formazione aziendali, tutti accreditati ECM. Referente per le attività di tirocinio presso la Direzione dell'Ospedale "Businco" di Cagliari della Scuola di Specializzazione in Igiene e del Corso di Laurea in Assistenza Sanitaria dell'Università di Cagliari. La linea di attività assegnatami dal 1° marzo 2011 è stata inoltre quella delle "competenze igienico-sanitarie", che, tra le altre, comprendeva le funzioni di promuovere l'adozione di protocolli e percorsi assistenziali nonché la formazione degli operatori. Dal 23 febbraio 2011 e fino al 08 agosto 2012, si è inoltre espletata una collaborazione con il Servizio di Igiene e Sanità Pubblica Aziendale; relativamente alle funzioni di: sorveglianza epidemiologica; al Registro Nominativo delle Cause di Morte (Re.N.Ca.M.) e al Registro Patologie. La attività svolta nell'ambito della appropriatezza dei ricoveri, ha determinato il coinvolgimento nel progetto finanziato dalla Regione Sardegna nell'ambito della Legge Regionale 7 Agosto 2007, n.7 definito "Proposta di un sistema informativo interaziendale come strumento di una comunità di pratica per la sperimentazione e la gestione dell'appropriatezza organizzativa come modello del governo clinico" in qualità di responsabile della Unità Operativa di ricerca n° 3 (vd. determina Regione Sardegna n. 11407/1627 del 29/12/2011).
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Datore di lavoro • Tipo di azienda • Tipo di impiego <ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni, responsabilità e risultati 	01 gennaio 2002 – 31 agosto 2008 Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori, Milano Fondazione Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico (IRCCS) di diritto pubblico Dirigente medico, disciplina di igiene e organizzazione dei servizi ospedalieri, con rapporto di lavoro a tempo indeterminato, rapporto a tempo pieno ed esclusivo (in servizio presso la Struttura Direzione Medica di Presidio), titolare di incarico dirigenziale professionale di alta specializzazione (dal 1° novembre 2006). Elaborazione e rendicontazione dei debiti informativi istituzionali (flussi Scheda di dimissione ospedaliera, flussi informativi ministeriali), organizzazione del percorso del paziente in ricovero, valutazione di appropriatezza della degenza e di congruenza della codifica di diagnosi e interventi (referente Istituto per Nuclei Operativi di Controllo della Azienda Sanitaria Locale di Milano città), lotta alle infezioni ospedaliere (componente Comitato lotta alle infezioni ospedaliere -CIO-, membro del Gruppo operativo del CIO, delegato per l'Istituto al Coordinamento Regionale dei CIO, vice coordinatore per l'Istituto del progetto OMS "Clean Care is Safer Care" della World Alliance for Patient Safety), valutazione e miglioramento della documentazione sanitaria, promozione e tutela della salute dei lavoratori, preposto alla sicurezza, redattore linee guida attività servizio di guardia medica ospedaliero e delle procedure certificate ISO9000 relative alle attività di cui sopra, auditor interno qualità (con percorso di formazione specifica e referente nell'ambito della certificazione di eccellenza istituzionale secondo gli standard definiti <i>International Standard Organization</i> -ISO- e, quindi, <i>Joint Commission</i>), referente accreditamento istituzionale secondo le procedure definite dalla Regione Lombardia per gli ospedali.
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda 	01 ottobre 1999 – 31 dicembre 2001 Azienda Unità Sanitaria Locale di Nuoro , n° 3 della Regione Sardegna, via Demurtas 1, 08100 Nuoro. Azienda Sanitaria Pubblica

<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego • Principali mansioni, responsabilità e risultati 	dirigente medico, disciplina di igiene e organizzazione dei servizi ospedalieri, con rapporto di lavoro a tempo indeterminato, rapporto a tempo pieno ed esclusivo (in servizio presso la Struttura Direzione Sanitaria dell'ospedale "San Francesco" di Nuoro e il Servizio di Assistenza ospedaliera) referente per i flussi informativi ambulatoriali e ricoveri, congruenza codifica e DRG ricovero, problematiche di informatica sanitaria, percorso del paziente in regime di ricovero, archiviazione e rilascio cartella clinica, referente per il Controllo di gestione aziendale.
--	--

La mia esperienza lavorativa nell'ambito del Sistema Sanitario Nazionale (SSN) è iniziata a seguito del corso di formazione e training operativo per "esperti in gestione di budget aziendale", tenuto dal "Centro Studi e Ricerche di Management di Pisa" presso l'Azienda USL n. 3 di Nuoro dal 15 aprile al 14 agosto 1998, per complessive 510 ore, che ho concluso con risultati positivi, risultando idoneo per svolgere in ASL le attività approfondite durante il corso. Il relativo stage formativo si è concretizzato in una collaborazione coordinata e continuativa con la stessa Azienda USL n. 3 di Nuoro (tre mattine settimanali) dal 22 aprile 1998 per la durata di tre mesi: lo stage era volto all'introduzione del sistema controllo di gestione in Azienda. Al termine del periodo di collaborazione mi si è proposto l'incarico di **referente della sezione di Budgeting Reporting** dell'istituendo Ufficio Controllo di Gestione, incarico che ho ricoperto dal novembre 1998 al settembre 1999 (il 1 ottobre 1999 ho iniziato la attività lavorativa come Dirigente medico nella Direzione sanitaria dell'Ospedale "San Francesco" di Nuoro), grazie a convenzione definite ad hoc tra la ASL di Nuoro ed il Dipartimento di Igiene e Sanità Pubblica dell'Università di Cagliari. Svolgevo l'incarico con impegno lavorativo pari a tre giornate settimanali. Nell'ambito delle funzioni attribuitemi, è stato definito ex novo il processo di budgeting e di reporting aziendale, costruendo un sistema di indicatori che consentisse di monitorare i risultati e l'andamento economico delle unità operative, implementando altresì un tempestivo reporting strategico e operativo. I principali risultati, sono stati:

- strutturazione e coordinamento del processo di budgeting (definizione del modello di budget, definizione modulistica, determinazione delle fasi, dei tempi e delle modalità di negoziazione, comunicazione e trasmissione del documento di indirizzo e di direttive, realizzazione del processo di consolidamento dei singoli budget);
- strutturazione e coordinamento del processo di reporting (determinazione della forma dei report, dei dati minimi presenti e dei tempi di presentazione); raccolta e analisi delle informazioni riguardanti l'attività sanitaria; verifica degli scostamenti; comunicazione e supporto ai responsabili; identificazione delle possibili azioni alternative di sviluppo da segnalare all'alta direzione (Direttore generale, sanitario ed amministrativo);
- interfaccia tra l'alta direzione e la struttura organizzativa in termini di comunicazione e diffusione degli indirizzi; elaborazione dei documenti di programmazione aziendale, costante verifica della coerenza delle fasi di programmazione e controllo; analisi degli scenari generali e particolari e delle variabili che influenzano la pianificazione strategica; analisi del sistema della contabilità analitica e sue integrazioni con l'informatizzazione delle informazioni concernenti l'attività sanitaria.

Anche a seguito di tale esperienza, oltreché del curriculum di studi e della attività che –nel frattempo- avevo iniziato a svolgere nell'ambito della Direzione ospedaliera in qualità di dirigente medico, sono stato designato come **componente del Nucleo di Valutazione Aziendale** di Nuoro fin dal momento della sua prima istituzione (deliberazione n. 576 del 13 marzo 2001) e quindi rinnovato nel tempo dall'anno 2001 all'anno 2011 (deliberazione n.2341 del 29 dicembre 2006, deliberazione n. 1477 del 01 ottobre 2008 e deliberazione n.1440 del 27 settembre 2010). Gli incontri si sono succeduti nei periodi di tempo di seguito indicati: 13 marzo 2001 – settembre 2004; gennaio 2007 – luglio 2009, settembre 2010 – 20 ottobre 2011. La principale responsabilità agita è quella di supportare la Direzione Strategica della Azienda Sanitaria nella valutazione di tutti i Direttori delle Strutture complesse, nonché dei Responsabili delle Strutture semplici dotate di budget autonomo, considerando gli obiettivi realizzati in relazione a quelli negoziati, considerando altresì le risorse umane, finanziarie e strumentali negoziate e rese effettivamente disponibili. Le azioni peculiari svolte, sono, sinteticamente:

- definizione dei criteri, elaborazione e attuazione di metodologie (incontri periodici di valutazione degli scostamenti) e strumenti (scheda di valutazione) per una crescita 'organizzativa' dei Professionisti coinvolti nel percorso di valutazione;
- la mediazione e sintesi tra indicatori gestionali e di outcome di salute negli standard di valutazione;
- la redazione di relazioni e indici sintetici al fine di rimettere il risultato finale della valutazione al Direttore Generale.

ulteriori INCARICHI PROFESSIONALI (dal 2009)

Periodo	Incarico
dal 14 luglio 2014 ad oggi	Consulenza e attività professionale medica nella branca specialistica di Igiene e Medicina preventiva, presso la Direzione Sanitaria dell'Ospedale "Nostra Signora di Bonaria", via Roma 1, 09037, San Gavino Monreale, Azienda Sanitaria Locale di Sanluri. (vd. Deliberazione DG ASL Cagliari n. 697 del 4 giugno 2014), per 10 ore settimanali
dal 13 maggio 2014 ad oggi	Componente del "Gruppo tecnico di lavoro per la rete ospedaliera regionale", finalizzato ai lavori di predisposizione del progetto di rete ospedaliera regionale complessiva, (vd. Decreto n. 12 del 13 maggio 2014, dell'Assessore all'Igiene, la Sanità e l'Assistenza Sociale della Regione Sardegna).
dal febbraio al maggio 2009	componente Gruppo di lavoro regionale per l'area dei laboratori (vd. Determina della Regione Autonoma della Sardegna n° 1256 del 31 dicembre 2008 "Individuazione dei gruppi di lavoro e dei relativi componenti per la definizione di requisiti ulteriori per l'accreditamento, diversi da quelli previsti per l'autorizzazione all'esercizio, su aree prioritarie di intervento").

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Data, Luogo	Titolo conseguito
07/05/2009, Milano	Master di secondo livello in Statistica medica e Metodi statistici per l'epidemiologia , Università degli Studi di Milano
29/03/2002, Milano	Corso di perfezionamento in organizzazione e gestione sanitaria (CORGESAN) , Scuola di Direzione Aziendale, Università Bocconi, via Bocconi 8, 20136 Milano
14/02/2001, Sassari	Dottorato di ricerca in Sanità Pubblica e Medicina di Comunità , Università degli Studi di Sassari
03/11/1998, Valencia	Master en Salud Publica , conseguito presso <i>Conselleria del Sanitat e Consumo, Universitat de Valencia e Institut Valencià d'Estudis en Salut Publica</i> , Juan de Garay 21, 46017 Valencia, Spagna
06/11/1997, Cagliari	Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, 50/50 con lode , conseguita presso, Università degli Studi di Cagliari
03/11/1993, Cagliari	Laurea in Medicina e Chirurgia, 110/110 con lode e menzione speciale , conseguita presso Università degli Studi di Cagliari
1987, Cagliari	Maturità classica, 60/60 , conseguita presso Liceo Classico Statale "G. M. Dettori", Cagliari

DIDATTICA UNIVERSITARIA (dal 2009)

Periodo	Incarico didattico
anno accademico 2014-15 e 2013-14	docente di "Programmazione ed organizzazione Aziendale 2" (2 CFU lezioni frontali (16 ore), 3 CFU tirocinio (60 ore), 4° anno scuola) nella <i>Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva</i> dell'Università degli Studi di Cagliari;
anno accademico 2013-14	Incarico di docenza nel Modulo Didattico "Metodi e strumenti per la gestione del rischio clinico e la sicurezza del paziente" Master Universitario Interdipartimentale di II Livello in Direzione di Strutture Sanitarie – Ma.Di.S.S, organizzato dal <i>Dipartimento di Scienze economiche e aziendali dell'Università degli Studi di Sassari</i> (n. 12 ore di insegnamento)
anno accademico 2013-14	Incarico docenza di "Gestione Ospedaliera", nel corso di <i>Laurea in Assistenza Sanitaria</i> (2 CFU, 16 ore annue di insegnamento, 2° anno, 2° semestre), dell'Università degli Studi di Cagliari;
anno accademico 2012-13	coordinatore corso integrato di "programmazione sanitaria" (10 CFU) e docente di "programmazione sanitaria", nel corso di <i>Laurea in Assistenza Sanitaria</i> (16 ore annue di insegnamento, 3° anno, 1° semestre), dell'Università degli Studi di Cagliari
anno accademico 2012-13	coordinatore corso integrato di "Assistenza Ospedaliera" (5 crediti) e docente di "Gestione Ospedaliera", nel corso di <i>Laurea in Assistenza Sanitaria</i> (16 ore annue di insegnamento, 2° anno, 2° semestre), dell'Università degli Studi di Cagliari;
anno accademico 2011-12	docente di "Programmazione sanitaria" (3 CFU lezioni frontali, 4 CFU tirocinio, 3° anno scuola) nella <i>Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva</i> dell'Università degli Studi di Cagliari;
dall'anno accademico 2003-04 fino all'anno accademico 2012-13	incarico di docenza nel corso di Master Universitario di secondo livello "Management delle Aziende Sanitarie" organizzato dal Dipartimento di Economia Aziendale "E. Gianessi" dell'Università degli Studi di Pisa (n. 4 ore annue di insegnamento)
dall'anno accademico 2009-10 e fino all'anno accademico 2011-12	docente di "Organizzazione aziendale" nell'ambito del corso integrato di "Organizzazione e management sanitario", nel corso di <i>Laurea in Tecniche della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro</i> dell'Università degli Studi di Cagliari (n. 8 ore annue di insegnamento, pari a 1 CFU);
anno accademico 2010-11	docenza di "Audit clinico: definizione e storia, i fondamenti della "clinical governance"; audit in contesti diversi, fasi dell'audit" nel <i>Corso di Master di secondo livello in "Direzione di Strutture Sanitarie" organizzato dalle Facoltà di Economia e di Medicina dell'Università degli Studi di Sassari</i> (n. 12 ore di insegnamento)
anno accademico 2009-10	docente di "report e misurazione delle performance" al Master Universitario di secondo livello in "Strategia e gestione delle organizzazioni a rete in sanità" organizzato dalla Facoltà di Economia "G. Fuà" dell'Università Politecnica delle Marche (n. 4 ore di insegnamento).

ATTIVITÀ DI RESPONSABILE SCIENTIFICO, RESPONSABILE O REFERENTE ORGANIZZATIVO DI EVENTI FORMATIVI ORGANIZZATI IN Azienda Sanitaria Locale (dal giugno 2009)

- Responsabile scientifico dell'evento formativo dal titolo "*Le infezioni nelle Organizzazioni Sanitarie: il contributo dell'organizzazione per migliorare ed implementare le buone pratiche assistenziali coinvolgendo operatori e cittadini*" Organizzato dalla Asl di Cagliari, tenutosi il 5 maggio 2014 presso la sala conferenze dell'Ospedale "Businco", classe di circa 90 partecipanti (medici e comparto), 4 ore, 5 crediti ECM;
- Responsabile scientifico dell'evento formativo "*Infezioni e assistenza: poche cose da fare sempre!*" 7 edizioni erogate tra il 13 gennaio ed 28 febbraio 2014, ciascuna di 2 ore e mezza, 20 partecipanti (medici ed operatori del comparto) ad edizione;

- Responsabile scientifico seminario "Il burn-out nelle relazioni d'aiuto: patologia o adattamento?" tenutosi presso l'Ospedale "Businco", classe di circa 80 partecipanti, 22 giugno 2012, 8 ore di formazione, 8 crediti ECM regionali;
 - Referente organizzativo e 'web' del progetto formativo sul campo "Consulti multidisciplinari nella diagnosi e cura dei tumori: dalla teoria alla cura personalizzata", organizzato dalla ASL 8 di Cagliari, che si tiene a Cagliari, Ospedali "Businco", "SS. Trinità" e "Brotzu" dal giugno 2009. Il progetto Nell'ottobre dell'anno 2011, le "collegiali" hanno conseguito un importante riconoscimento in ambito nazionale: il primo premio nella sezione progetti (la più prestigiosa) e il premio speciale della giuria nell'ambito della sanità (la proposta più interessante in ambito sanitario, tra tutte le sezioni in concorso) dalla "Associazione Italiana Formatori" – settore della pubblica amministrazione (Genova, 27-28 ottobre 2011). Quanto precede ha valso alla ASL, per la prima volta, la menzione nell'albo d'oro del premio Filippo Basile
 - Responsabile scientifico del progetto formativo "Prevenire la sindrome di "Burn Out" attraverso gruppi di riflessione sul management degli stati emotivi e degli stili relazionali inerenti la prassi clinica tra gli operatori sanitari che lavorano nel Reparto di Rianimazione", tenutosi presso l'Ospedale "Businco", classe di 20 partecipanti, 11 ottobre 2011-20 marzo 2012, 24 ore di formazione, 33 crediti ECM regionali;
 - Responsabile organizzativo del progetto formativo "La comunicazione in Ospedale: fondamento della crescita tra operatori e nel rapporto con il paziente", inserito nel piano di formazione ASL 8 Cagliari 2010-2011, tenutosi presso l'Ospedale "Businco" e "Microcitemico" di Cagliari, due edizioni parallele in classi di circa 100 partecipanti, 32 ore di formazione ciascuna edizione, 34 crediti ECM regionali (1° edizione 26-27 gennaio e 9-10 febbraio 2012; 2° edizione 8-9 e 22-23 marzo 2012);
 - Responsabile scientifico di vari progetti formativi inseriti nel piano di formazione ASL 8 Cagliari 2010-2011, che si sono tenuti presso l'Ospedale "Businco" di Cagliari e il Servizio Formazione ASL (aula informatica):
 - *Prevenire la sindrome di "burn out"* (32 ore di formazione, 2 edizioni parallele in classi di circa 100 partecipanti, 26 crediti formativi ECM regionali) tenutosi tra il 20 dicembre 2010 ed il 17 giugno 2011 presso l'Ospedale "Businco";
 - *Alfabetizzazione inglese scientifico* (30 ore di formazione, più edizioni parallele in classi di 15-20 partecipanti, 40 crediti formativi ECM regionali), progetto iniziato il 14 dicembre 2010 e ancora in corso presso l'Ospedale "Businco";
 - *Alfabetizzazione informatica* (32 ore di formazione, più edizioni parallele in classi di 15-20 partecipanti, 41 crediti formativi ECM regionali), progetto iniziato il 13 dicembre 2010 e ancora in corso presso il Servizio Formazione (aula informatica);
 - Coordinatore progetto formativo sul campo "Certificazione ISO 9001:2008 del Day Hospital oncologico e dell'Ematologia del P.O. Businco", organizzato dalla ASL 8 di Cagliari, attualmente in corso, che prevede di svolgere un minimo di 18 ore di formazione, classe di 15 partecipanti.
 - Responsabile scientifico progetto formativo sul campo "Infezioni correlate alle pratiche assistenziali: epidemiologia, patogenesi ed evidenze per una prevenzione efficace", organizzato dalla ASL 8 di Cagliari, che si è tenuto a Cagliari, Ospedale "Businco" (per complessive 15 ore, classe di circa 70 partecipanti, 15 crediti formativi ECM regionali), tra il 5 maggio e il 24 novembre 2010, e ripetuto – in una unica giornata, per complessive 5 ore e 5 crediti formativi ECM regionali- il 5 maggio 2011.
 - Responsabile scientifico corso "Save Lives: Clean your Hands", organizzato dalla ASL 8 di Cagliari, tenutosi a Cagliari, nelle giornate 12 novembre 2009 (Direzione Aziendale); 12, 13, 14 aprile 2010 (Ospedali "SS. Trinità" e "Microcitemico"); 16, 17 giugno 2010 (Ospedale "SS. Trinità").
 - Qualifica di "Esperto" nella collegiale "Terapie brevi e Radiologia Interventistica", dal giugno 2009 all'agosto 2010, all'interno del progetto formativo sul campo "Consulti multidisciplinari nella diagnosi e cura dei tumori: dalla teoria alla cura personalizzata", organizzato dalla ASL 8 di Cagliari, che si tiene a Cagliari, Ospedali "Businco", "SS. Trinità" e "Brotzu" dal giugno 2009.
- Responsabile scientifico corso "Un'assistenza pulita è un'assistenza più sicura", organizzato dalla ASL 8 di Cagliari, tenutosi a Cagliari, Ospedale "Businco", nelle giornate del 23 dicembre 2008; 10, 11, 16 e 17 giugno 2009

ATTIVITÀ DI DOCENZA PRESSO PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI (dal giugno 2009)

- relazione dal titolo *"un evento avverso per il paziente e... per il professionista: il caso della puntura accidentale"* al corso di formazione dei facilitatori di Struttura "Governance del Rischio Clinico nella ASL di Cagliari - Informazioni per l'azione", organizzato dalla Struttura ASL dedicata e tenutosi presso la sala conferenze dell'Ospedale Businco, Cagliari, il 26 giugno 2014
- relazioni negli incontri formativi rivolti alla *rete dei Referenti* della Formazione della ASL di Cagliari: nelle giornate del 10 aprile 2014, presso la sala conferenze dell'Ospedale "Businco" di Cagliari, intervento dal titolo *"la formazione per le competenze professionali"*; e nella giornata del 20 giugno 2014, presso la sede ASL Cagliari, "sala arancio" via Piero della Francesca, intervento dal titolo *"La formazione per la crescita dell'organizzazione... costruzione di una proposta secondo standard di qualità"*.
- relazione dal titolo *"La sicurezza è nelle tue mani"*, nell'ambito dell'evento formativo dal titolo *"Le infezioni nelle Organizzazioni Sanitarie: il contributo dell'organizzazione per migliorare ed implementare le buone pratiche assistenziali coinvolgendo operatori e cittadini"* Organizzato dalla ASL di Cagliari, tenutosi il 5 maggio 2014 presso la sala conferenze dell'Ospedale "Businco", classe di circa 90 partecipanti (medici e comparto), 4 ore, 5 crediti ECM
- Relazioni, presentazione di casi e discussione, tenute in tutte le 5 giornate dell'evento formativo *"Audit Clinico come strumento di miglioramento dell'appropriatezza di utilizzo dell'Ospedale"*, una unica edizione di 14 ore, suddivise in 5 incontri, 20 partecipanti (medici e comparto), tenutosi presso la sala riunioni dell'Ospedale tra il 09 maggio ed il 03 giugno 2013;
- Relazione dal titolo *"l'iniziativa Organizzazione Mondiale della Sanità "save lives: clean your hands": situazione internazionale, nazionale e locale"* e *"Cosa fare? il coinvolgimento dell'Ospedale: le mani, tra igiene e... (uso e abuso dei guanti"*, successiva condivisione e discussione dei contenuti, nell'evento formativo "Infezioni e assistenza: poche cose da fare sempre! 7 edizioni erogate tra il tra il 13 gennaio ed 28 febbraio 2014, ciascuna di 2 ore e mezza, 20 partecipanti (medici ed operatori del comparto) ad edizione
- relazioni dal titolo *"Infezioni correlate all'assistenza (ICA)"* e *"Il progetto OMS "clean care is safe care"* alle tre edizioni dell'evento formativo

"Cure più pulite sono cure più sicure!" Organizzato dalla ASL di Lanusei e tenutosi presso l'Ospedale N.S. della Mercedes, Lanusei nelle giornate del 20 e 21 dicembre 2012.

- relazione dal titolo "save lives: clean your hands": situazione internazionale, nazionale e locale - il coinvolgimento dell'Ospedale: ci laviamo le mani?" all'interno del progetto formativo "Infezioni correlate alle pratiche assistenziali: epidemiologia, patogenesi ed evidenze per una prevenzione efficace", organizzato dalla ASL 8 di Cagliari, tenutosi a Cagliari, Ospedale "Businco", nella giornata del 5 maggio 2011
- relazione dal titolo "misura e documenta: la base del miglioramento", nell'ambito del progetto formativo *Prevenire la sindrome di "burn out"* organizzato dalla ASL 8 di Cagliari, tenutosi a Cagliari, Ospedale "Businco", nelle giornate del 1 e 17 aprile 2011;
- relazione dal titolo "l'incidenza delle ICPA: i risultati del monitoraggio effettuato in Ospedale" (intervento condiviso con Laura Andriani) all'interno del progetto formativo "Infezioni correlate alle pratiche assistenziali: epidemiologia, patogenesi ed evidenze per una prevenzione efficace", organizzato dalla ASL 8 di Cagliari, tenutosi a Cagliari, Ospedale "Businco", nella giornata del 24 novembre 2010.
- relazione dal titolo "altri risultati del CIO nel corso del 2010: sicurezza dei lavoratori e rischio biologico: protocollo punture accidentali; le misure preventive e di isolamento in ospedale; igiene delle mani in Ospedale: a che punto siamo?; formazione: i numeri sul corso sulle ICPA." (docenza condivisa con Maria Rosa Faedda e Alessandra Spiga) all'interno del progetto formativo "Infezioni correlate alle pratiche assistenziali: epidemiologia, patogenesi ed evidenze per una prevenzione efficace", organizzato dalla ASL 8 di Cagliari, tenutosi a Cagliari, Ospedale "Businco", nella giornata del 24 novembre 2010.
- docente al progetto formativo "AUDIT ed EBM" (complessive 16 ore, suddivise con Marcello Leoni e Luigi Arru), organizzato dalla ASL 3 di Nuoro, tenutosi a Nuoro il 9 e 10 settembre 2010.
- relazione dal titolo "Linee guida e procedure di qualità nelle attività a rischio, gestione e segnalazione degli incidenti, la formazione" all'interno del progetto formativo "Rischi e prevenzione nella manipolazione dei farmaci antiblastici", organizzato dalla ASL 8 di Cagliari, tenutosi a Cagliari, Ospedale "Binaghi", 24-27 maggio 2010.
- relazione dal titolo "L'esperienza del P.O. Businco: il ruolo della Direzione Sanitaria e gli strumenti per l'implementazione" all'interno del progetto formativo "Save Lives: Clean your Hands", organizzato dalla ASL 8 di Cagliari, tenutosi a Cagliari, nelle giornate 12, 13, 14 aprile 2010 (Ospedali "SS. Trinità" e "Microcitemico"); 16, 17 giugno 2010 (Ospedali "SS. Trinità" e "Binaghi").
- relazione dal titolo "Infezioni correlate alla assistenza" all'interno del progetto formativo "Un'assistenza pulita è un'assistenza più sicura", organizzato dalla ASL 8 di Cagliari, tenutosi a Cagliari, Ospedale "Businco", nelle giornate del 23 dicembre 2008; 10, 11, 16 e 17 giugno 2009

COMPETENZE PERSONALI

Madrelingua	Italiano									
Altre lingue										
Autovalutazione	Comprensione				Parlato				Scritto	
Livello europeo	Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
Inglese	C1	Avanzato	C1	Avanzato	B2	Intermedio	C1	Avanzato	B2	Intermedio
Spagnolo	C1	Avanzato	C1	Avanzato	B2	Intermedio	B2	Intermedio	B1	Intermedio

Competenze comunicative	<p>Le aree di responsabilità di cui mi sono occupato interessano trasversalmente strutture di diagnosi, cura e assistenza afferenti a dipartimenti e livelli organizzativi differenti (incontri collegiali, sicurezza del paziente, lotta alle infezioni correlate alla assistenza, appropriatezza utilizzo dell'ospedale, documentazione clinica, flussi informativi ospedalieri, audit...), che mi portano costantemente al confronto con colleghi e operatori (sanitari e non) su problematiche gestionali e organizzative che hanno un notevole impatto assistenziale. La forte inter-relazione con programmi e attività di Uffici e Servizi dell'area dello staff della Direzione Strategica e delle Information and communication technologies (ICT), mi ha portato costantemente a far parte di gruppi di lavoro interdisciplinari ed intersettoriali, anche interaziendali con funzione di referente dell'Organizzazione di appartenenza.</p>
Competenze organizzative e gestionali	<p>Il variare delle strutture organizzative (Presidi ospedalieri generali all'interno di Aziende sanitarie locali - Nuoro e Sanluri-, Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico di rilievo nazionale, Presidio Ospedaliero monospécialistico di riferimento all'interno della Regione) e del relativo contesto di riferimento estemo (territoriale, istituzionale, normativo) in cui ho lavorato mi ha consentito di sviluppare una rilevante esperienza nell'ambito della organizzazione delle funzioni afferenti agli ambiti di responsabilità della Direzione Ospedaliera. Con particolare riferimento all'area della valutazione dei servizi, ho sviluppato una esperienza di oltre dieci anni, prima nell'ambito del Controllo di gestione quindi nel Nucleo di Valutazione della ASL di Nuoro. Nelle varie aree di responsabilità cui sono stato riferimento, ho avuto modo di definire metodi, indicatori e standard di risultato e di esito che hanno consentito di individuare le priorità di miglioramento e monitorare l'efficacia delle azioni correttive poste in essere. Nell'ottica di creare delle reti utilizzando tutte le risorse disponibili al livello locale, ho spesso coinvolto interlocutori esterni all'Azienda (Associazioni di rappresentanza dei cittadini, di volontariato, Università...), che hanno contribuito al miglioramento organizzativo senza alcun onere a carico del SSN.</p>

Competenze informatiche	Utilizzo abituale software di elaborazione testo, fogli di calcolo, base di dati e data linkage, statistica biomedica, comunicazione a distanza, internet (distance learning, ricerche bibliografiche, videoconferenze, contenuti di siti web...). Menzione a parte merita la familiarità con i programmi di gestione flussi informatici sanitari istituzionali, come il "SISAR" regionale, in particolare per i moduli dedicati alla registrazione, rendicontazione e trasmissione della attività erogata in ospedale, come il modulo ADT (accettazione, dimissione e trasferimento del paziente in regime di ricovero), SO web (attività di sala operatoria) e ambulatoriale (refertazione delle prestazioni ambulatoriali). In questo ambito negli anni trascorsi al "Businco", ho svolto altresì una funzione di verifica e proposta negli incontri dei gruppi di lavoro tecnici (ASL-Regione-Provider esterno), oltreché referente per l'implementazione all'interno dell'Ospedale e di definizione del relativo calendario di formazione. Negli ultimi anni si sono approfonditi ulteriori strumenti di analisi delle SDO (quali il Performance Analysis and Resource Management della ditta "3M"), con ampie condivisioni nel contesto di progetti di ricerca interistituzionali. Le competenze specialistiche sono state acquisite nell'ambito di una attività formativa continua iniziata con la tesi di laurea in medicina e proseguita in vari corsi in Italia e all'estero (U.S.A., Inghilterra, Spagna), nonché nelle applicazioni quotidiane in campo della analisi dei dati sanitari sia per fini interni di gestione e organizzazione dei servizi sanitari che per fini di benchmark con strutture di riferimento per la specifica casistica.
Altre competenze	passione ed esperienza di vela, viaggi e montagna

Partecipazione a corsi, convegni, seminari, eventi scientifici extra ASL (anni 2013-2014)

- Seminario "pulizia e sanizzazione in ospedale: la buona pratica e il processo di valutazione", moderatore nella "Tavola Rotonda con gli attori coinvolti nella gestione del Servizio di pulizia e sanizzazione in Ospedale", organizzato dalla ASL di Olbia e tenutosi ad Olbia nella giornata del 4 dicembre 2014.
- Evento "Le infezioni associate alle pratiche assistenziali nelle Unità di Terapia Intensiva", Proposte operative per la valutazione e gestione del rischio, relazione "costi sanitari delle Infezioni Correlate alle Organizzazioni Sanitarie", organizzato dal Dipartimento di Sanità Pubblica, Medicina Clinica e Molecolare dell'Università degli Studi di Cagliari, tenutosi a Cagliari il 28 ottobre 2014.
- 40° Congresso Nazionale Associazione Nazionale dei Medici delle Direzioni Ospedaliere (ANMDO) "Ripensare la sanità: ruolo strategico e responsabilità", Napoli, giornate 15, 16 e 17 Ottobre 2014
- 5° congresso inter-regionale della Società Italiana di Igiene Medicina Preventiva e Sanità Pubblica, "SSN: sostenibile?solidale? nazionale?", tenutosi a Cagliari il 2-3 maggio 2014
- corso "Miglioramento della Formazione sul campo", del programma regionale Formatori Sanità per il "Training Manager", Organizzato dall'Assessorato dell'Igiene, Sanità e dell'Assistenza Sociale della Regione Autonoma della Sardegna, tenutosi a Fonni nelle giornate del 12, 13e 14 marzo 2014
- 6° Congresso nazionale, 3° forum internazionale della SIMM. SOS servizio sanitario nazionale: ultima chiamata, organizzato dalla Società Italiana Medici Manager. Roma, 21, 22 novembre 2013
- Seminario Nazionale - Gestione del rischio e controllo delle infezioni nelle aziende sanitarie: un'integrazione necessaria organizzato da Società Italiana Multidisciplinare per la Prevenzione delle Infezioni nelle Organizzazioni Sanitarie. Roma, 10 Maggio 2013
- Congresso Regionale (Sardegna) della Società Nazionale di Igiene Sanità Pubblica e Medicina Preventiva "Uniformare l'offerta sanitaria in Sardegna: un tavolo di lavoro". Cagliari, 4 maggio 2013
- Riunione Gruppo Italiano Studio Igiene Ospedaliera (GISIO) organizzato dalla Società Nazionale di Igiene Sanità Pubblica e Medicina Preventiva, Roma, 31 gennaio 2013

ATTIVITÀ DI RICERCA E PUBBLICAZIONI

vd. allegato

Dati personali Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Lanusei, 29 gennaio 2014

Federico Argiolas,

