

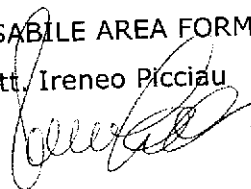
## Allegato "A"

Autorizzazione partecipazione master fuori sede "Auditing e Controllo interno" dei dipendenti Antonio Tognotti e Sebastiano Urru.

Il presente allegato è composto di n. 5 fogli,  
di n. 5 pagine.

IL RESPONSABILE AREA FORMAZIONE

Dott. Ireneo Picciau



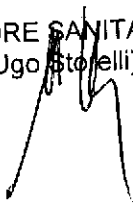
ALLEGATO ALLA DELIBERAZIONE

N. 1619 DEL 10 NOV. 2014

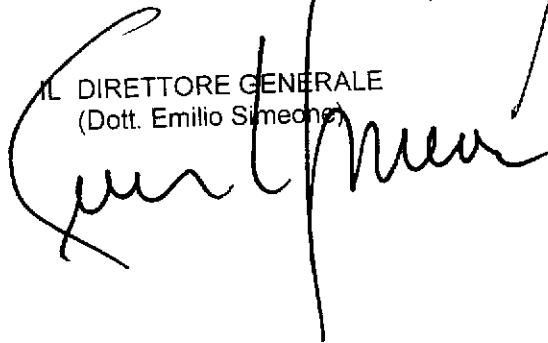
IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
(Dott. Sergio Salis)



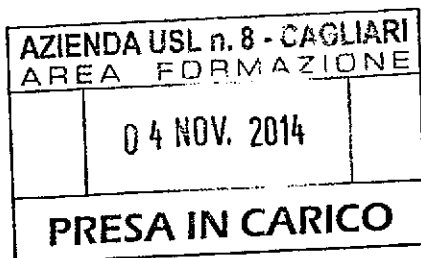
IL DIRETTORE SANITARIO  
(Dott. Ugo Storelli)



IL DIRETTORE GENERALE  
(Dott. Emilio Simeone)



ASL8  
NP. 2014/39871 del 28/10/2014 ore 14,58  
Mitt.: DIREZIONE AMMINISTRATIVA  
Ass.: Area Formazione  
Class.: 1.



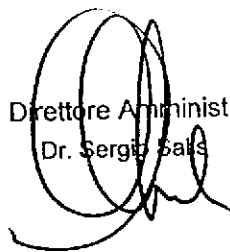
Al Responsabile dell'Area Formazione  
Dott. Ireneo Picciau  
e p.c. Dott. Antonio Tognotti

SEDE

**Oggetto: Richiesta iscrizione Master post laurea Auditing e Controllo Interno**

In relazione all'oggetto, nell'interesse di questa ASL e al fine di incrementare le competenze professionali del dirigente amministrativo – dott. Antonio Tognotti, al quale sono state attribuite le funzioni relative al "Controllo Interno" con deliberazione n. 900 del 7 luglio 2014, in deroga al Regolamento della Formazione aziendale, si chiede sotto forma di aggiornamento obbligatorio l'iscrizione al Master post laurea "Auditing e Controllo Interno", con orientamento part time, che si terrà presso l'Università di Pisa nel periodo dicembre 2014 – luglio 2015, per un totale di 20 moduli (10 in presenza e 10 a distanza), con un costo di iscrizione di € 5.800, secondo il programma allegato alla presente. Inoltre si considerano le altre spese di viaggio (€ 2.000 circa), vitto (€ 1.080 circa) e alloggio (€ 2.200 circa) per un ammontare stimato in via preventiva pari ad € 5.280 e a tal fine si chiede alla S.V. di produrre l'anticipazione delle spese come previsto dal regolamento.

Cordiali saluti

  
Il Direttore Amministrativo  
Dr. Sergio Sals

n° prot. 129652

- 6 NOV. 2014

Al Responsabile dell'Area Formazione  
Dott. Ireneo Picciau  
e p.c. Dott. Sebastiano Urru

SEDE

Oggetto: **Richiesta iscrizione Master post laurea Auditing e Controllo Interno**

In relazione all'oggetto, nell'interesse di questa ASL e al fine di incrementare le competenze professionali del collaboratore amministrativo – dott. Sebastiano Urru, che è stato assegnato a questa Direzione Amministrativa dal 1° luglio 2014, in deroga al Regolamento della Formazione aziendale, si chiede sotto forma di aggiornamento obbligatorio l'iscrizione al Master post laurea "Auditing e Controllo Interno", con orientamento part time, che si terrà presso l'Università di Pisa nel periodo dicembre 2014 – luglio 2015, per un totale di 20 moduli (10 in presenza e 10 a distanza), con un costo di iscrizione di € 5.800, secondo il programma allegato alla presente. Inoltre si considerano le altre spese di viaggio (€ 2.000 circa), vitto (€ 1.080 circa) e alloggio (€ 2.200 circa) per un ammontare stimato in via preventiva pari ad € 5.280 e a tal fine si chiede alla S.V. di produrre l'anticipazione delle spese come previsto dal regolamento.

Cordiali saluti

Il Direttore Amministrativo

Dr. Sergio Salis

AZIENDA USL n. 8 - CAGLIARI		
AREA FORMAZIONE		
	06 NOV. 2014	
PRESA IN CARICO		



Il Dipartimento di Economia Aziendale organizza la XVII edizione del Master Post Laurea in Auditing e Controllo Interno. Il corso è inserito nell'ordinamento dell'Università di Pisa.

Nell'ambito degli orientamenti previsti per l'anno accademico 2014-2015 è previsto l'indirizzo part time Auditing e Controllo di Gestione.

Il Master intende offrire un percorso di formazione e approfondimento con alto livello di qualificazione a laureati e professionisti già occupati per favorire percorsi di crescita e di upgrading.

Le competenze e le capacità da sviluppare riguardano comunicazione economico-finanziaria e le principali tematiche di audit, sistema, l'analisi e la valutazione dei sistemi di controllo interno aziendale, la progettazione dei sistemi di controllo di gestione, l'analisi dei costi e la valutazione delle performance aziendali.

**ADP**  
AUDITING  
CONTROLLO INTERNO

Università di Pisa  
Dipartimento di Economia  
e Management

Staff Master  
Auditing e Controllo Interno

Via Cosimo Ridolfi, 10

56124 PISA

Tel. +39 +39 050 2216.432

Mobile: +39 346 3626.672

e-mail: master.audit@ec.unipi.it

[www.masteraudit.it](http://www.masteraudit.it)



**UNIVERSITÀ DI PISA**  
FORMAZIONE AVANZATA ECONOMIA



per post laurea  
**AUDITING**  
**CONTROLLO INTERNO**

Orario: **part time**  
Auditing e Controllo  
Gestione

Ottobre 2015



## IL CORSO

L'orientamento part time **Auditing e Controllo di Gestione**, nel suo percorso generale, fa riferimento alle Imprese e alla Consulenza Aziendale; in tale ambito, approfondisce le tematiche dell'auditing contabile in un'ottica esterna, dell'auditing gestionale in un'ottica interna e del controllo di gestione. Gli allievi del corso part time sono laureati già inseriti nell'area amministrativo-finanziaria, nell'internal auditing e nel controllo di gestione delle aziende oppure nella libera professione ed intendono acquisire una maggiore qualificazione pur continuando a svolgere la propria attività lavorativa. La partecipazione al Master consente di conseguire i **Crediti Formativi Professionali** per la formazione continua dei **Dottori Commercialisti** e degli **Avvocati** e i **Crediti Formativi Universitari** previo il superamento delle prove di verifica individuali e di gruppo. Il Master, inoltre, fa parte del **programma internazionale IAEP**, principale riconoscimento a livello mondiale dei percorsi formativi di eccellenza sull'internal auditing.

## LA STRUTTURA

Il corso si concentra nel periodo **Dicembre 2014 - Luglio 2015** e si svolge in modalità *blended*:

a. **10 moduli didattici in presenza** che impegnano il venerdì pomeriggio ed il sabato mattina;

b. **10 moduli a distanza**, con videolezioni e altri materiali didattici fruibili on line attraverso la piattaforma e-learning.

Il programma formativo prevede la partecipazione attiva degli allievi mediante discussione di casi, simulazioni aziendali (master game) ed esercitazioni on line.

Al termine del corso, per il conseguimento del **titolo di Master Universitario in Auditing e Controllo Interno**, dovrà essere sostenuto un esame con discussione pubblica di un project work.

## NORME PER L'AMMISSIONE

Il corso part time Auditing e Controllo di Gestione è riservato a **25 laureati**. La quota di partecipazione è di € 5.800 e comprende il materiale didattico, i testi di riferimento per la frequenza del Master e altro materiale di supporto per i moduli didattici in presenza e a distanza. Le **domande per l'ammissione** al corso dovranno pervenire al Dipartimento di Economia e Management entro il giorno **30 Novembre 2014**.

## IL PROGRAMMA DIDATTICO

Nella prima parte del corso gli allievi acquisiranno le tecniche, le metodologie e gli strumenti della revisione contabile e gestionale; nella seconda parte, affronteranno le tematiche attinenti all'analisi dei processi, alla contabilità dei costi e al controllo di gestione.

Moduli	Docenti	Argomenti
12-13/12	Prof. Luciano Marchi (Università di Pisa) Dott. Maria Luisa Mesiano (KPMG - Milano)	Inquadramento sui sistemi di controllo. Il controllo esterno e la revisione legale dei conti in applicazione al D. Lgs. 39/2010
1 on line	Prof. Alberto Quagli (Università di Genova) Dott. Antonella Portalupi (PWC - Milano)	Approfondimenti sui principi contabili nazionali e internazionali Evoluzione degli schemi di bilancio e dei criteri di valutazione
16-17/1	Prof. Giuseppe D'Onza (Università di Pisa) Dott. Amhed B. Laroussi (SEA - Milano)	I sistemi di controllo interno, risk management e la compliance integrata
2 on line	Prof. Kattia Corsi (Università di Sassari) Dott. Rita Lamboglia (Università di Pisa) Dott. Nicolas Marchi (Pirelli Group - Milano)	Approfondimenti su analisi e valutazione del controllo interno Mappatura dei processi, ambiente di controllo e questionario sul controllo interno. Accesso ai dati, analisi di eccezioni e anomalie
6-7/2	Dott. Antonello Orunesu (Gibo Co - Firenze) Dott. Sebastiano Catozzo (PWC - Firenze)	Valutazione del controllo interno e revisione del ciclo vendite-crediti
3 on line	Dott. Massimiliano Del Segato (Ernst & Young) Dott. Alessandro Capodaglio (PWC - Bologna) Dott. Cesare Bosi (Piaggio - Pisa)	Revisione del ciclo magazzino-immobilizzazioni-produzione Valutazione del controllo interno e procedure di revisione: analytical review, inventario fisico, corretta valutazione
27-28/2	Dott. Fabio La Rosa (Università Kore - Enna) Dott. Anna Ruggieri (CER Revisione - Milano)	Valutazione del controllo interno e revisione del ciclo acquisti-debiti. Approfondimento sulle carte di lavoro
4 on line	Dott. Alessio Sivestri (Università di Pisa) Prof. Luca Mans Manzì (Università di Torino) Dott. Alessandra Rogina (Fiat Ravi - Torino)	Revisione debiti di finanziamento, patrimonio netto e fiscale Mapping dei processi finanziari, verifiche sui debiti di finanziamento, patrimonio netto e Legal Book, Check-list per verifiche fiscali
20-21/3	Prof. Giuseppe D'Onza (Università di Pisa) Dott. Luciano Colangelo (KPMG - Firenze)	Controllo dei modelli di organizzazione, gestione e controllo in applicazione del D. Lgs. 231/2001
5 on line	Dott. Antonio La Mattina (Cogitek) Dott. Pietro Maggiulli (PwC Advisory) Dott. Giuseppe Palmieri (AIIA)	Approfondimenti sulla revisione per cicli operativi e sistemi ERM Analisi e mappatura dei processi, business risk assessment, control risk self assessment e valutazione sistemi ERM
10-11/4	Prof. Luciano Marchi (Università di Pisa) Prof. Nicola Castellano (Università di Macerata)	Analisi economico-reddituale dei valori di bilancio gestionale
6 on line	Prof. Marco Allegrini (Università di Pisa) Prof. Alberto Quagli (Università di Genova) Dott. Fabio Boschi (Perini Navi - Lucca)	Approfondimenti sull'analisi finanziaria e patrimoniale Analisi della liquidità, Analisi della struttura patrimoniale, Leva finanziaria
8-9/5	Dott. Antonio Sofia (Direttore IFAF - Milano) Dott. Sara Trucco (Università di Pisa)	Metodologie di costruzione e analisi del business plan
7 on line	Prof. Stefano Garzella (Napoli Parthenope) Dott. Stefano Zecchi (CDC - Pisa) Dott. Danilo Buccella (Program - Pescara)	Approfondimenti sull'analisi strategica e la formulazione del business plan L'analisi strategica, La convalida finanziaria del business plan, La convalida economica del business plan, La critica del business plan
29-30/5	Prof. Lino Cinquini (Scuola Superiore S. Anna) Dott. Alberto Perini (Gruppo FIP - Ancona)	Analisi dei processi, Analisi, gestione e contabilità dei costi
8 on line	Prof. Riccardo Giannetti (Università di Pisa) Dott. Francesco Sozzi (Ferrari - Modena) Dott. Andrea Paolini (Arcelor - Livorno)	Approfondimenti sull'analisi dei costi e sull'Activity Based Costing I nuovi sistemi di cost accounting. Full costing a base unica e multipla. La contabilità per centri di costo. La contabilità analitica. Il caso Arcelor
12-13/6	Dott. Giuseppina Iacoviello (Università di Pisa) Prof. Kattia Corsi (Università di Sassari)	Sistemi di budgeting e preventivazione economico-finanziaria
9 on line	Prof. Stefano Marasca (Università di Ancona) Dott. Danilo Scarponi (SINT - Ancona) Dott. Lezia Pierallini (Ely Lilly - Firenze)	Approfondimenti sul budget, la costruzione del budget operativo. Le procedure innovative di budget delle vendite, della produzione, delle performance. Il caso Kim: il budget nella gestione strategica
3-4/7	Dott. Danilo Scarponi (SINT - Ancona) Prof. Giorgio Invernizzi (Università Bocconi)	Analisi degli scostamenti, reporting direzionale e strategico
10 on line	Prof. Daniela Mancini (Napoli Parthenope) Prof. Jacopo Inghirami (Milano Bicocca) Dott. Fabrizio Palla (Savema - Lucca)	Modelli e strumenti di simulazione economico-finanziaria Simulazioni di efficienza e di struttura. Strumenti software di supporto. Il caso Savema. Il modello SISMA per la simulazione. Il caso Paper Spa

20