

**OGGETTO: Costituzione Gruppo di lavoro per la razionalizzazione della rete dei laboratori della Asl n. 8 di Cagliari.**

**Il Direttore Amministrativo certifica:**

La deliberazione viene pubblicata per 15 giorni consecutivi sull' Albo Pretorio on line presente nel sito aziendale ed è a disposizione per la consultazione cartacea presso gli uffici competenti.

**IL COMMISSARIO STRAORDINARIO**

**Coadiuvato dal:**

**Direttore Amministrativo: Dr. Sergio Salis;**  
**Direttore Sanitario: Dr. Ugo Storelli;**

**Su proposta della Direzione Sanitaria**

- VISTA** la legge regionale n. 23 del 17/11/2014 recante norme urgenti di riforma del Servizio Sanitario Regionale – Modifiche alle LL.RR. n. 23/2005, n. 10/2006 e n. 21/2012;
- RICHIAMATA** la Deliberazione della G.R. n. 48/21 del 29/11/2007 avente ad oggetto il "Progetto di riorganizzazione della rete delle strutture pubbliche e private di diagnostica di laboratorio (art. 1, comma 796, lett. 9, L. N. 296/2006);
- PRECISATO** che con decorrenza 29/12/2014 si è insediato il Commissario Straordinario della Asl n. 8 di Cagliari nominato con Deliberazione della Giunta Regionale n. 51/2 del 20/12/2014;
- DATO ATTO** che tra gli obiettivi di mandato dei Commissari Straordinari sono previsti l'avvio di azioni di riqualificazione e razionalizzazione per l'anno 2015 e per quanto attiene la Asl n. 8 di Cagliari è prevista tra le altre attività, in particolare, la razionalizzazione della rete dei laboratori in coerenza con quanto previsto dai provvedimenti regionali;
- PRESO ATTO** di quanto previsto per la Asl n. 8 di Cagliari nella Deliberazione n. 48/21 del 29/11/2007 relativamente al progetto di riorganizzazione della rete delle strutture pubbliche e private di diagnostica di laboratorio;
- RITENUTO** che la proposta di riorganizzazione e riqualificazione dei servizi sanitari e della rete dei laboratori aziendali necessita di una fase di studio, di programmazione e di proposte organiche funzionali anche alla futura dimensione aziendale e che per far ciò è necessario e utile costituire una apposita Commissione di lavoro che predisponga uno specifico progetto che tenga conto dell'apporto differenziato dei soggetti coinvolti;
- CONFERMATO** che il costituendo Gruppo di lavoro "laboratori" debba essere composto da Dirigenti e dipendenti Aziendali operanti nelle aree coinvolte dal progetto riorganizzativo, in quanto per la loro specificità professionale risultano essere i più idonei ad effettuare una analisi conoscitiva dettagliata ed organica, oltre che da funzionari aziendali che per le esperienze maturate e competenze possedute potranno supportare la Commissione nei lavori;
- DATO ATTO** che per effetto di quanto disposto dalla L.R. 23/2014 il P.O. Businco e il P.O. Microcitemico devono essere accorpati alla A.O. Brotzu e che, pertanto, in questa fase il progetto di razionalizzazione della rete dei laboratori sarà circoscritta ai punti di laboratorio che permarranno nella Asl 8 e che, comunque, successivamente, sarà attivata una seconda fase in cui si auspica possa essere perseguito un processo di integrazione con la rete dei laboratori della AOU di Cagliari della A.O. Brotzu e delle altre Aziende confinanti;
- RITENUTO** che dovranno essere individuate nell'ambito dell'Azienda le strutture che assumono la funzione di laboratorio di riferimento per le diverse discipline e le eventuali strutture alle stesse afferenti in una logica di hub-spoke;  
che dovrà essere adottato un unico governo della rete dei servizi, come un valido sistema informatico che colleghi funzionalmente tutti i laboratori attraverso una comune piattaforma delle analisi.

che i criteri che il Gruppo di lavoro "laboratori" dovrà perseguire nella stesura e successiva attuazione del progetto dovranno essere i seguenti:

- garantire a tutti gli utenti della regione analoghe opportunità di accesso, in tempi appropriati, e di adeguata qualità delle prestazioni rese;
- razionalizzare l'impiego delle risorse umane;
- ottimizzare l'utilizzazione della tecnologia strumentale, sfruttandola, a regime, per l'intero arco della giornata;
- adottare percorsi organizzativi mirati al miglioramento dell'efficienza interna dei laboratori;
- valorizzare le professionalità degli specialisti della Medicina di Laboratorio per perseguire l'appropriatezza e l'efficacia clinica del dato di laboratorio, ricercando l'integrazione con le competenze cliniche e l'attivazione di percorsi assistenziali a gestione integrata;
- valorizzare le professionalità del personale tecnico attraverso l'attribuzione di responsabilità adeguate al loro curriculum formativo;
- prevedere il mantenimento di parte dell'attività di laboratorio nelle sedi distaccate degli ospedali di rete, nei casi in cui i tempi di trasporto dei campioni biologici verso la struttura centrale risultino incompatibili con le necessità cliniche;
- sviluppare la tecnologia informatica, funzionale all'obiettivo di centralizzare l'esecuzione delle determinazioni analitiche ma decentrare la risposta all'utente, nel rispetto della privacy e garantendo la sicurezza;

**CONSIDERATO**

che, al fine di garantire l'omogeneità del patrimonio applicativo e informativo presente nei laboratori e nei presidi ospedalieri in linea con gli interventi stabiliti a livello regionale per assicurare l'integrazione all'interno dei principali processi di erogazione dei servizi socio sanitari ed il loro raccordo con i sistemi di rilevazione amministrativi e di governo, il Gruppo di lavoro "laboratori" dovrà perseguire i seguenti obiettivi:

- l'integrazione dei processi informativi di laboratorio con quelli appartenenti al dominio clinico sanitario e amministrativo di ogni singolo ospedale, centrata sulla figura del paziente;
- l'integrazione delle informazioni sanitarie riferite al singolo accesso/episodio del paziente con una serie di macro - episodi (ricoveri ordinari, day hospital, prestazioni ambulatoriali, ecc.) che riguardano il rapporto del paziente con l'ospedale;
- l'integrazione di ciascun laboratorio con l'azienda sanitaria a cui appartiene attraverso reti integrate con il territorio;
- l'integrazione di ciascun laboratorio con l'organizzazione sanitaria del sistema sanitario regionale;
- le informazioni veicolate dal sistema informativo di laboratorio (LIS) potranno alimentare il fascicolo sanitario elettronico nell'ambito del progetto (MEDIR) rete dei medici di medicina generale e pediatri di libera scelta;
- definire e avviare i sistemi di collegamento e connessione;
- definire laboratori di riferimento aziendali sedi periferiche, sistemi dei punti di prelievo e di consegna delle risorse all'utenza evitando la moltiplicazione di linee produttive identiche;
- promuovere la partecipazione e la responsabilizzazione degli operatori;
- razionalizzazione procedure di acquisto e di stoccaggio;
- perseguimento dell'accreditamento definitivo e certificazione di qualità.

**ACCERTATO**

che costituendo Gruppo di lavoro ha la necessità di essere supportata dai Dirigenti Responsabili di altre strutture aziendali che dovranno fornire, nei settori di competenza, ogni dato e/o informazione utile alla predisposizione del progetto (es. mappatura Contratti Acquisto beni – Contratti di servizi- Adeguamento strutturale – Dotazione organica);

**RITENUTO**

di dover provvedere in merito;

**ACQUISITO**

il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario;

**DELIBERA**

per i motivi esposti in premessa:

- a) di costituire il Gruppo di lavoro "laboratori" finalizzato alla definizione di una proposta di razionalizzazione della rete dei Laboratori Aziendali, secondo quanto previsto dai provvedimenti regionali in materia e in particolare secondo quanto definito dalla DGR 1/14 del 13/01/2015, nell'ambito di un processo organico di riorganizzazione e riqualificazione dei servizi sanitari connessi;
- b) di dare atto che il suindicato gruppo di lavoro, che articolerà le proprie attività e il progetto anche in relazione alle distinte aree di laboratorio coinvolte (anatomia patologica e laboratori generali e specialistici) è così composto:
- Dr.ssa Alessandra Aste – Dir. Struttura Complessa Lab. Analisi P.O. SS. Trinità Cagliari;
  - Dr.ssa Maria Bonaria Goffi - Dir. Struttura Complessa Lab. Analisi P.O. Binaghi;
  - Dr.ssa Roberta Rosmarino – Area Nursing;
  - Dr.ssa Teresina Fois – Dirigente Lab. Analisi P.O. SS. Trinità Cagliari;
  - Dr.ssa Elena Milia – Dirigente Lab. Analisi P.O. Marino.
  - Dr.ssa Maria Luisa Lisci – Dirigente Lab. Analisi P.O. SS. Trinità Cagliari;
  - Dr. Aldo Monni – Dirigente Medico – SSD Autorizzazioni ed accreditamento Strutture Sanitarie;
  - Ing. Massimo Masia – Dirigente Struttura Complessa Patrimonio e Servizi Tecnici;
  - Ing. Marco Galisai – Dirigente Servizio Informatico Aziendale;
  - Ing. Raffaele Peralta – Dirigente Servizi Generali, Alberghieri e Logistica
  - Dr.ssa Antonietta Dettori – Dirigente Direzione Sanitaria di P.O. – SS. Trinità;
  - Dr. Antonio Maccioni – Responsabile Anatomia Patologica - P.O. – SS. Trinità;
  - Dr. Sergio Marracini – Direttore Sanitario P.O. San Marcellino - Muravera;
  - Dr. Ferdinando Angelantoni – Direttore Sanitario P.O. San Giuseppe – Isili;
  - Dr.ssa M. Teresa Orano – Direttore Sanitario P.O. Binaghi;
  - Dr. Paolo Sanna – Direttore Dipartimento del Farmaco.
- c) di specificare che il Gruppo verrà coordinato dalla Dr.ssa Alessandra Aste che ne curerà tutti gli adempimenti organizzativi, compresa la formalizzazione, entro 30 giorni dalla presente, della bozza di proposta di riorganizzazione e razionalizzazione dei laboratori della Asl 8 di Cagliari, cui seguirà, entro il termine di 60 giorni, la presentazione alla Direzione Aziendale della versione definitiva della proposta di progetto;
- d) di dare mandato ai Dirigenti sottoindicati di assicurare alla Commissione di lavoro tutta l'assistenza organizzativa ed informativa necessaria per la formalizzazione del progetto di razionalizzazione della rete dei laboratori Aziendali ed in particolare per la redazione della mappatura dei contratti di fornitura di beni nonché Contratti di servizi - Adeguamento strutturale e della dotazione organica:
- Responsabile U.O.C. Personale;
  - Responsabile U.O.C. Acquisti;
  - Responsabile U.O.C. Servizi Generali, Alberghieri e Logistica;
  - Responsabile S.S. D. Sicurezza Legge 626/94;
- e) di stabilire che i criteri e gli obiettivi da seguire nella stesura del progetto sono quelli indicati in premessa;
- f) di stabilire che i lavori della Commissione come sopra costituita dovranno terminare entro il termine di 30 giorni dalla data di adozione della presente deliberazione.

**Il Direttore Amministrativo**  
Dr. Sergio Galis



**Il Commissario Straordinario**  
Dr.ssa Savina Ortu



**Il Direttore Sanitario**  
Dr. Ugo Stokelli

